

УДК 330.33.003.13

## СЦЕНАРНЫЕ КОМПОЗИЦИИ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ

Б.В. АРТАМОНОВ, Д.А. ПЛЕСКАЧ

Рассматриваются вопросы, связанные с анализом проблем и особенностей функционирования российской экономики в условиях высокой рыночной турбулентности. Анализируются различные сценарии ее развития с учетом геополитических и экономических факторов, оценивается возможность адаптации России к новой реальности.

**Ключевые слова:** российская экономика, сценарии, стратегическое управление, рыночная конъюнктура.

Гражданская авиация России является стратегически важной и социально значимой отраслью экономики. Здесь каждый рубль дохода авиапредприятий генерирует дополнительный оборот более трех рублей в смежных отраслях (авиастроение, авиатопливообеспечение, туризм, сфера обслуживания и т.д.). Дополнительный генерируемый финансовый оборот смежных отраслей в последние годы составлял более 1300 млрд. руб. в год. Перспективы гражданской авиации России существенным образом зависят не только от состояния мировой рыночной конъюнктуры, но и от эффективности функционирования и устойчивости всей российской экономики в долгосрочной перспективе. В современных условиях требуется четко сформулировать концепцию долгосрочного развития воздушного транспорта Российской Федерации, выделить стратегические цели и приоритетные направления авиационной деятельности.

Экономический рост российской экономики, имевший место с начала 2000-х гг. около 7% в год, обеспечивался в основном за счет поступлений в бюджет доходов от продажи нефти и газа. Именно рост добычи нефти и ежегодный рост мировой цены на нефть примерно на 20-30 долл. стимулировал рост спроса на товары и услуги на внутреннем рынке. Россия вышла из кризиса 2008-2009 гг., еще сильнее зависящей от сырьевых отраслей: 71% экспорта – это топливно-энергетические ресурсы, 52% доходов федерального бюджета – нефтегазовые доходы. Вектор развития страны был выбран неправильно. Российская экономика стала крайне уязвимой. Она медленно сползает в рецессию.

В настоящее время ситуация существенно изменилась. Появились новые экономические реалии. Россия, вступившая в ВТО, встраивается и уже, по сути, стала частью глобального рынка. При этом она попала в прямую зависимость от состояния мировой экономической конъюнктуры и должна уметь маневрировать на международной арене, строить баланс интересов в рамках мирового сообщества. За 15 лет благополучной конъюнктуры произошла деградация российской экономики и системы государственного управления. Как следствие геополитического и структурного кризиса прирост цен на нефть прекратился, и наоборот, наблюдается спад. Сейчас котировки нефти падают одновременно с рублем. Инвестиции в основной капитал падают. Санкционная война России и Запада в разгаре. Обострение отношений с США, война на Украине стали для рубля нокдауном. Наблюдается девальвация рубля. Отток капиталов из России вырос в разы. Новая «холодная война», которая запустила множество напрямую касающихся России «деградационных процессов», – это уже наше сегодня.

Движение вперед по позитивному «вектору подъема» исчезло, оно возможно лишь при условии устойчивости российской экономики. Экономический рост российской экономики в 2013 г. составил 1,3%, в 2014 г. – лишь 0,6%. Соответственно перестал расти и спрос на российском внутреннем рынке. Сокращение спроса привело к остановке роста сфер производства и услуг, ориентированных на удовлетворение этого спроса. Неопределенность с

ценой на нефть, инфляцией, обмен санкциями с Западом, бюджетный дисбаланс, неразвитость рыночных институтов и устаревшие производственные технологии не позволяют России своевременно адаптироваться к новой реальности.

Под тяжестью неэффективного государственного управления экономика России находится в зоне турбулентности в предкризисном состоянии. Ранее сложившаяся в России экономическая модель перестала работать, так как она не стимулировала рост производительности труда, внедрение инноваций и повышение качества продукции. В странах с развитой экономикой с таким же уровнем ВВП на душу населения, как в России, производительность труда значительно выше, в некоторых ведущих странах в 2-4 раза. Принимаемые на высшем уровне политические и экономические решения порой носят избыточно-рисковый характер. Актуальной стала проблема не только сохранения, но и наращивания резервов. Наиболее опасна ситуация, при которой не удастся обеспечить устойчивую стабильность в таких сферах деятельности, как здравоохранение, образование, наука, ЖКХ, авиастроение, гражданская авиация.

Выход из критического положения может обеспечить только существенное повышение эффективности и конкурентоспособности российской экономики, прежде всего за счет ее структурной перестройки, ухода из ресурсной экономики и возрождения производства с большой долей интеллектуальной составляющей, ориентированного на опережающий спрос мирового хозяйства. К числу таких отраслей, безусловно, относится и авиация, крайне нуждающаяся сейчас в мощной государственной поддержке и освоении передового опыта стратегического управления авиатранспортным производством. Правительство должно дать импульс частно-государственному партнерству, сделать упор на технологическую модернизацию авиатранспортного производства, защиту частной собственности, борьбу с коррупцией и административным давлением на бизнес.

Рассмотрим возможные стратегические сценарии развития экономик России.

При пессимистическом варианте – снижении цены на нефть ниже 40 долл. за баррель, возникновении нового финансово-экономического кризиса, Россия окажется в состоянии застоя, если не удастся адаптироваться к новой реальности. При этом неизбежно урезание российского бюджета. Этому также будут способствовать напряженные отношения с США, западные экономические санкции, если они будут растянуты во времени и окажут негативное воздействие на весь процесс модернизации нашей экономики. Возникнет угроза обвальной дестабилизации. Развитие российской экономики и темпы роста ВВП будут постоянно ухудшаться. Если цена «бочки нефти» упадет ниже 50 долл., резервные фонды прекратят пополняться, а российский бюджет ощутит дефицит средств. Тогда неизбежна рецессия со всеми вытекающими последствиями, углубление кризиса. Уже в 2015 г. ВВП России оказалось ниже нулевой отметки. Инфляция при этом, по оценкам многих независимых экспертов, превысит уже в ближайшей перспективе отметку 15-20% и может выйти из-под контроля.

Однако не все так катастрофично, как это может показаться на первый взгляд. Возможны различные сценарии развития.

При умеренно оптимистическом варианте развития событий, в случае, если будет радикально решен украинский вопрос, цены на нефть в долгосрочной перспективе будут на уровне 65-70 долл. за баррель, а Европейский союз и США отменят по меньшей мере часть своих санкций против России, может произойти не только стабилизация, но и постепенное улучшение состояния мирового хозяйства. Работа над импортозамещением и антикризисная политика позволят России избежать глубокой рецессии уже в 2015-2016 гг. Если при этом будут скорректированы структурные сдвиги в российской экономике, а система государственного управления будет способна перестроиться и приспособиться к циклическим колебаниям рыночной конъюнктуры, курс на открытую и конкурентоспособную экономику в рамках ВТО может быть продолжен. В России достаточно емкий внутренний рынок, который необходимо заполнить качественными товарами отечественного производства. По мнению

одаренного большим запасом здравого смысла и в тоже время политика-прагматика В.В. Путина, «двери еще не закрыты».

«Форсированный» вариант сценария предполагает, что в результате принятых антикризисных мер уже в 2017-2018 гг. удастся обеспечить макроэкономическую стабильность, нормализацию геополитического фона, разворот тренда экономического роста, изменение вектора развития российской экономики и стремительный рывок, позволяющий ориентироваться на рост ВВП России в среднесрочной перспективе на уровне 2-3%. Актуальным станет существенное, как минимум, в полтора-два раза, повышение производительности труда. Для этого потребуются обеспечить переход на инновационный путь развития, существенно поддержать силы и жизнеспособность российского государства, повысить эффективность государственного управления и перейти от политики сдерживания денежной массы к наращиванию инвестиций в реальный сектор экономики, создать новые производства, ограничить рост тарифов естественных монополий. Также потребуются пересмотр законодательства в тех местах, где это необходимо.

В условиях санкций поднимать экономику страны будет очень сложно. Нужно преодолеть инерцию и успевать быстро адаптироваться к меняющейся ситуации в мировой экономике и рыночной конъюнктуре. Правильный и разумный путь развития уже сейчас ищут в России, однако при отсутствии системности и комплексного подхода в принципе проблему повышения эффективности национальной экономики и ее отдельных отраслей не решить. Жизненно необходимы инфраструктурная перестройка, повышение уровня профессиональной компетенции персонала, всестороннее и массированное внедрение новых технологий, обеспечивающих устойчивый рост производительности труда практически во всех отраслях производства, в том числе и в гражданской авиации России, где должны быть найдены возможности для ее адаптации к новым требованиям внутреннего и международных рынков. Один из стратегических видов страховки в условиях противостояния американской модели однополярного мира – это «движение на Восток», требующее, однако, принятия хорошо продуманных и взвешенных решений. Нужно учитывать, что китайская карта – это все же в определенной степени рискованный и ситуативный инструмент.

Наиболее вероятный вариант развития событий находится где-то посередине.

События авиационной сферы также оставляют свой отпечаток на политических отношениях в мире. Яркий пример этому – форс-мажор, произошедший в аэропорту Внуково в октябре 2014 г. Напомним, небольшой самолет Falcon-50 президента французского нефтегазового гиганта "Тоталь" Кристофа де Марджери вылетал из центра бизнес-авиации "Внуково-3" в ночь на 21 октября. Он должен был совершить рейс по маршруту Москва-Париж. Известно, что диспетчер дал разрешение на взлет. На скорости 200 км/ч, едва оторвавшись от земли, самолет задел машину-снегоуборщик передней стойкой шасси. В результате самолет перевернулся, упал на взлетно-посадочную полосу и взорвался. Шансов у тех, кто находился внутри – де Марджери, двух пилотов и стюардессы – не было. Озвучиваемая в СМИ версия катастрофы бросает тень и наносит огромный репутационный ущерб нашей стране. Гибель де Марджери произошла при совершенно невероятном стечении обстоятельств и имеет за собой целый ряд политических последствий. Подается недвусмысленный сигнал: «Иметь с Россией дела, работать с Россией во время санкций – просто опасно для жизни».

Как известно, слово «кризис» происходит от сокращенного искаженного древнегреческого слова «катарсис», которое означает не только ломку, катастрофу, но и очищение. Пройдя через кризис, Россия может оказаться в более здоровом состоянии. Кризис, в определенной степени, – это возможность сделать рывок вперед, продвинуться дальше, именно он может стать катализатором. Не случайно, что в китайском языке «кризис» состоит из двух иероглифов – «смерть» и «развитие». Наличие мощного «внешнего оппонента» в лице США должно объединить общество и дать ему своеобразный иммунитет по отношению к экономическим проблемам. Этот подъем не произойдет сам по себе, американской агрессивной и

наступательной стратегии должна быть противопоставлена не стратегия обороны, а стратегия наступательного долгосрочного развития.

С точностью трудно предсказать пути развития кризиса, и чтобы быть готовыми ко всем вариантам развития событий необходимо разрабатывать сценарные композиции. В зарубежной практике нередко кризисы классифицируют по уровню предсказуемости, подразделяя их на «известное-неизвестное» и «неизвестное-неизвестное». В первом случае мы имеем дело с кризисом, риск возникновения которого связан с известными обстоятельствами, однако неясно, произойдет ли он, и если да, то когда. Чтобы незамедлительно отреагировать на него, нужно заранее подготовиться, составив антикризисный план. Во втором случае («неизвестное-неизвестное») возникает никем не предусмотренная, абсолютно внештатная ситуация. Для ее ликвидации требуются высококвалифицированные креативные руководители, способные нестандартно мыслить и принимать грамотные стратегические решения.

Возникающий кризис, как правило, набирает силу постепенно, по нарастающей. Его не всегда своевременно фиксируют. Кризис может стать затяжным, длиться месяцами и годами, несмотря на все усилия по его преодолению, и сопровождаться тяжелыми последствиями. Любой кризис представляет собой целый комплекс разного рода проблем, к тому же усугубляемых противоречивыми информационными потоками. Под эту категорию подпадает, например, распространение дезинформации, что, кстати, наблюдается сейчас в отношении России со стороны украинских, американских и западно-европейских средств информационных агентств. От руководителей бизнес-систем требуется мгновенная реакция и максимально согласованные действия, которые не дадут развиться панике и конфликтным ситуациям. Если вовремя заметить предпосылки, проанализировать ситуацию и принять верное решение, можно избежать перехода кризиса в пиковую стадию.

При наличии геополитических проблем, устаревших производственных технологий, неразвитых рыночных институтов и коррупции оградить Россию как отдельно взятую страну от воздействия глобальных процессов, происходящих в мировой экономике, невозможно. Также невозможно обеспечить наращивание стратегического потенциала гражданской авиации России без консолидированной государственной политики при решении на системной основе назревших ключевых общеэкономических проблем. В современных условиях глобализации экономики и обострения конкурентной борьбы необходима долгосрочная стратегия поэтапного перехода России на новые принципы управления для обеспечения «мягкого вхождения» в рынок. Этот процесс небыстрый, такое явление, как «политическая и экономическая инерция» еще никому не удавалось отменить. Главное – не сбиться с намеченного пути.

Стремление использовать зарубежный опыт в чистом виде без учета российской специфики себя не оправдало. У нас своя национальная психология, свой менталитет и свои социально культурные традиции, их нельзя не учитывать. Россия должна развиваться путем постепенных и взвешенных преобразований без идеализации западных институтов. Она обладает большим запасом прочности и креативностью. Готовых решений здесь нет, нужны нестандартные решения. Нужно взять в будущее лучший опыт, накопленный практикой социализма и практикой капитализма.

База для восстановления статуса России как одной из ведущих держав мира имеется. Россия по своему стратегическому потенциалу является одной из ведущих держав мира. На ее территории сосредоточено свыше 35% запасов мировых ресурсов и более половины стратегического сырья. Она владеет примерно третью всех мировых запасов природных минеральных ресурсов, которые предоставляются Россией для развития всего мирового хозяйства. Проживает же здесь менее 3% населения планеты. Ресурсный потенциал России, по оценкам, составляет 340-380 трлн. долл. Если его сопоставить с численностью населения, то каждый среднестатистический россиянин оказывается в 2-3 раза богаче американца, в 10-15 раз любого европейца и почти в 20 раз любого японца. Россия – государство, обладающее высоким

интеллектуальным потенциалом. По доходам на душу населения Россия сейчас отстает от США более чем в 10 раз и от Швейцарии – в 16 раз.

Глобальная экономика России жива, она никуда не делась. Нужно только задать ей правильную настройку с точки зрения обеспечения эффективности развития в будущем. Возвращение нормальности неизбежно, и маятник, отклонившийся в одну из экстремальных позиций, обязательно качнется обратно. У России есть успешный опыт выхода из, казалось бы, безнадежных ситуаций, а также реальные возможности и необходимые резервы для того, чтобы вернуть себе уже к 2020 г. статус одной из крупнейших держав не только в Европе, но и занять 5-6 место на мировом уровне. Она не только выживет, но и станет сильнее. Для этого необходимо, чтобы экономика России, выйдя из кризиса, стала более конкурентоспособной. Нужен радикальный поворот в российской экономической политике, в том числе и в гражданской авиации. Россия должна действовать на опережение, разработать и реализовать комплекс мер, которые позволят ей не только сопротивляться, но и побеждать в долгосрочной перспективе.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. **Артамонов Б.В.** *Стратегическое управление авиатранспортным производством*. М.: ЛАПС, 2013. С. 283-294.

#### SCREENPLAY COMPOSITIONS OF THE RUSSIAN ECONOMY

**Artamonov B.V., Pleskach D.A.**

Analysis of the problems and peculiarities of functioning of the Russian economy in the face of high market turbulence is dealt with. The various scenarios of its development taking into account the geopolitical and economic factors, the ability to adapt to the new reality of Russia are considered.

**Keywords:** russian economy, scenarios, strategic management, market conditions.

#### REFERENCES

1. **Artamonov B.V.** *Strategicheskoe upravlenie aviatransportnim proizvodstvom*. M.: LARS. 2013. Pp. 283-294. (In Russian).

#### Сведения об авторах

**Артамонов Борис Владимирович**, 1938 г.р., окончил ЛКИ (1961), ВВАТ (1967), профессор, кандидат технических наук, доктор экономических наук, профессор кафедры экономики и управления на воздушном транспорте МГТУ ГА, автор более 160 научных работ, область научных интересов – стратегическое управление, маркетинг, кадровый менеджмент.

**Плескач Дарья Андреевна**, окончила МГТУ ГА (2011), аспирантка МГТУ ГА, автор 8 научных работ, область научных интересов – система менеджмента и маркетинга в авиакомпаниях, регулярность полетов.